



Kristiansand
kommune

1

Kommunedirektørens forslag til
økonomiplan 2023-2026

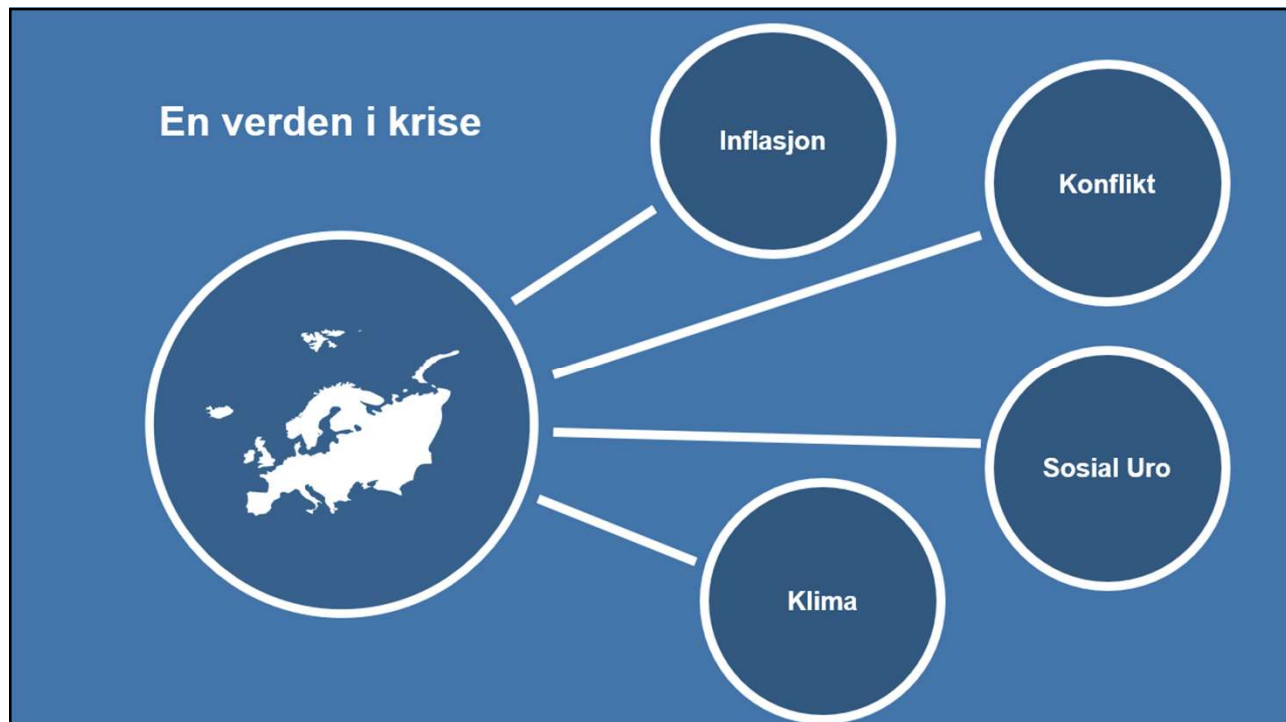
Utvidet ledermøte 27. oktober 2022



Kristiansand
kommune

2

1



3

Velferdssamfunnet Norge

1. Endrede internasjonale rammebetingelser
2. Klimaendringer
3. Endringer i befolkningen og arbeidslivet
4. Endrede økonomiske forutsetninger – mindre handlingsrom



Figur 1: Anslått årlig vekst i strukturelle skatte- og avgiftsinntekter, vekst i bruk av olje- og fondsinntekter, folketrygden og demografidrevne kostnader i helseforetakene og kommunesektoren. Mrd. 2021-kroner Kilde: Finansdepartementet.



4

2

Statsbudsjettet for 2023: Blir svært tøft for kommunesektoren

- Rammene for kommuneøkonomien neste år i statsbudsjettforslaget vil gi tøffe vilkår for kommunenes og fylkeskommunenes muligheter til å gi innbyggerne et godt tjenestetilbud, sier styreleder i KS, Gunn Marit Helgesen.



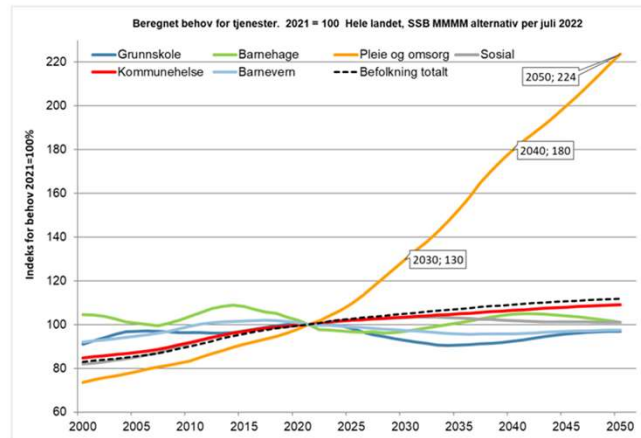
5

KS: 2040 begynner nå – Kunsten å unngå den kommunale kollaps



Kristiansand kommune

- Det er svak forståelse for endringsbehov blant innbyggere og politikere
- Beslutninger og planverk preges av kortsiktighet og den nødvendige politikkutviklingen og mobiliseringen uteblir.
- Konsekvensene blir en svakere sosial og økonomisk bærekraftig utvikling.
- [Fremtidsverktøy](#)
- Hvor forberedt er vi? For å opprettholde velferden og skape gode lokalsamfunn, må vi handle nå. Fremtidsverktøyet Norge 2040 viser deg problemene vi må håndtere og valg du kan ta for din kommune.



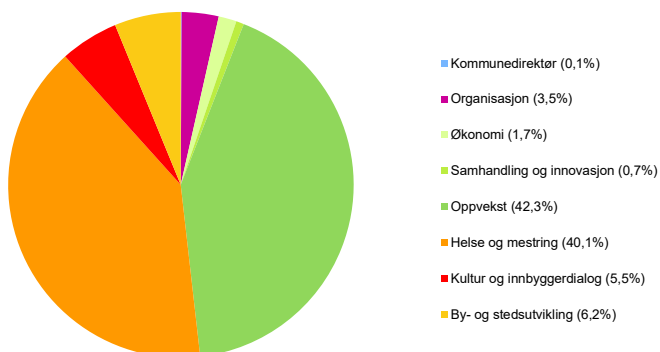
6

3



7

Netto driftsbudsjett 2022 områdene



8

Kommuneplanens satsingsområder



Visjon: **Sterkere sammen**

2030

ATTRAKTIV OG MILJØVENNLIG

INKLUDERENDE OG MANGFOLDIG

SKAPENDE OG KOMPETENT

Kristiansand – en foregangskommune på grønn omstilling

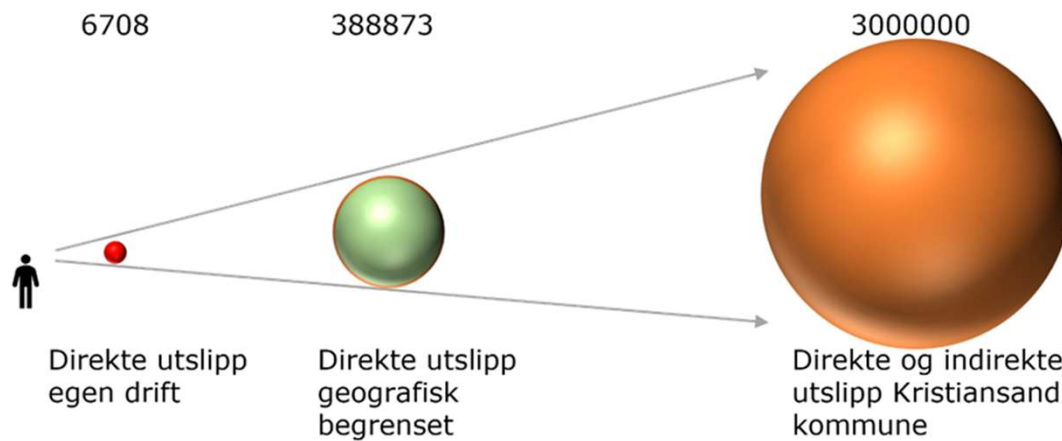
Kristiansand – med små levekårsforskjeller og god livskvalitet for alle

Kristiansand – regionhovedstad og drivkraft i regionen

Følges opp i økonomiplanen med mål og økonomiske prioriteringer.

9

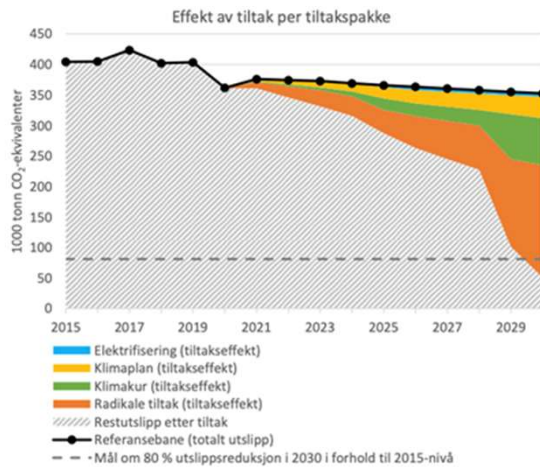
Sammenligning av utslipps-størrelser (CO₂ekv) for klimagassutslippene tilskrevet Kristiansand



10

5

Klimabudsjett 2023-2026



11

De viktigste klimatiltakene (pågående):

- Veitrafikk
- Annen mobil forbrenning
- Sjøfart
- Luftfart (reduisert reisevirksomhet)
- Avfall og avløp
- Oppvarming (Solcellepanel)
- Innkjøp av varer og tjenester (miljøkrav og mulighet for å øke ombruk av inventar)
- Industri, olje og gass

Tiltaket i klimabudsjettets tabell «direkte utslipp geografisk begrenset» som omhandler CICEROs Tiltakspakke I, III, III og IV (Elektrifisering, Klimaplan, Klimakur og Radikale tiltak) er kun inkludert i tabellen for å fremheve potensialet, og ikke ment som forslag til gjennomføring.

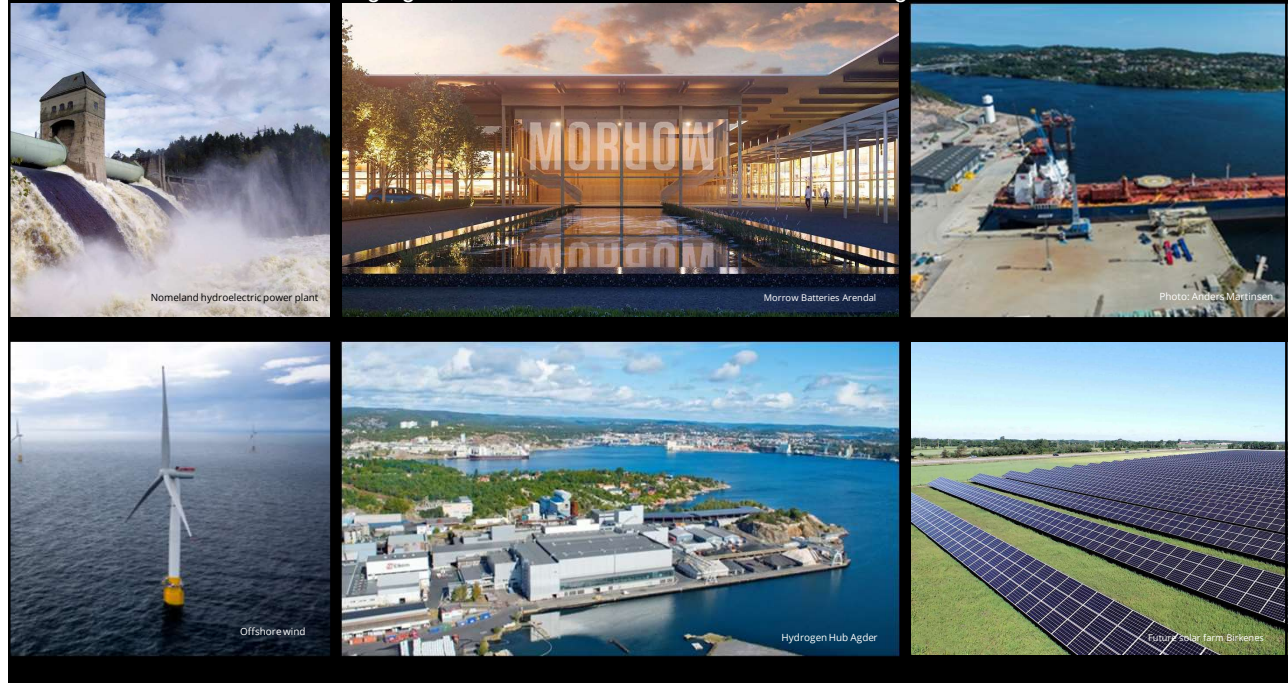
12

Flere i arbeid - pågående aktiviteter



13

Kristiansand og Agder, fra «Want to be» til ledende innenfor det grønne skiftet



14

Hovedlinjer i budsjettet

- **Stor** usikkerhet i rammebetingelsene
- **Press** på tjenestetilbudet
- **Ubalanse** i driften
- **Negativt driftsresultat** i perioden.
- **Høy** gjeldsbelastning
- **Lite** handlingsrom for nye tiltak

- Viktig nå: **Tilpasse drift til rammene**



Kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2023-2026



15

Tilpasse driften til rammene

Øke inntekter	Redusere utgifter
<ul style="list-style-type: none"> • Eiendomsskatt • Brukerbetaling 	<ul style="list-style-type: none"> • Omstille. Samhandlende kommune. • Effektivisere (struktur, areal) • Nivå og omfang på tjenestetilbud og andre satsninger

16

Eksempler på økte årlige satsninger/tiltak i bystyreperioden

- **Lav inntekt/flere i arbeid:**
 - Økt satsning lærlinger 5 mill. kr
 - Programmet flere i arbeid 6,1 mill. kr
 - Nye mønstre - trygg oppvekst 5,4 mill. kr
 - Målretta tiltak lavinntektsfamilier 3 mill. kr
 - Diverse prosjekter arbeid helse og mestring 3 mill. kr
 - Fritidsfond, jobbskole, jobbvinner, Bua
- **Ungdom**
 - Gratis leie haller og baner 4 mill. kr
 - Utvidet åpningstid fritid 800 000 kr
 - Sommerjobb m.m.
- **Skole/barnehage:** ca. 25 mill. kr
- **Klimatiltak:** ca. 11 mill. kr
- **Helse og omsorg**
 - Fastlegeordning 37 mill. kr
 - BPA 2 mill. kr
 - Styrking eldreomsorg 12,5 mill. kr
- **Tilskudd/samarbeidsavtaler:** ca. 15 mill. kr
- **Satsinger i ny kommune:** 12 mill. kr
- **Heltid og nærvær:** 5 mill. kr



17



Norges best styrte kommuner 2022

Presentasjon av rapport og kommuneindeksen på Arendalsuka 17. august

Oppdragsgiver Storebrand Livsforsikring

AGENDA
KAUPANG

18

9

Velkommen til 2040

Din kommune preges av at flere har valgt å bo, ta utdanning og arbeid i kommunen. Gode bomiljøer og det ta vare på natur og grønne lunger er viktig, men tilflytting og etablering av nye virksomheter gjør at det er kamp om arealer. Mange har høyere utdanning, og kommunen har valgt å satse på kunnskapsintensive næringer. Det har gjort det mulig å skape samarbeid som har gitt innovative løsninger og nye arbeidsformer i kommunen.



I 2022 var Emma midt i 20 årene, og nesten ferdig med ingeniørutdanning. Gode jobbmuligheter innenfor byggenæringen, gjorde at hun ble boende i hjemkommunen. - Jeg er stolt av å ha bidratt til smarte, grønne løsninger – ikke bare i selve byggene, men i å skape koblinger mellom byutvikling og natur og friluftsliv, sier hun. I mange av prosjektene hun har vært med på har kommunen samarbeidet med organisasjoner, befolkning og

19

Oppjustert skattevekst i 2022

- Skatteanslaget er økt med 2 mrd. kr siden RNB 2022 for primærkommunene.
- Utgjør 35,9 mill. kr for Kristiansand. Innarbeidet i 2. tertialrapport 2022.

Skatteinntekter i september 2022

Skatteinntekten i kommunesektoren samlet er hittil i år 199,0 mrd. kroner. Dette utgjør en økning på nær 17,5 mrd. kroner eller 9,6 prosent sammenlignet med samme periode i fjor.



Per 18. oktober, viser skattematrisen for kommunene at de har fått inn mer enn 155,7 mrd. kroner og kroner i skatt frem til og med september i år. Kommunenes skatteinntekter har økt med 10 prosent, mens utbetalingen for fylkeskommuner har vært om lag 2,3 mrd. kroner mer enn samme periode i fjor.



Så langt i år er det innbetalt 73 milliarder kroner i skatt til kommunesektorsforvaltningen. Det er 9,2 prosent mer enn på tilsvarende tid i fjor.

SSB: Solide skatteinntekter i kommunesektoren

Skatteinntekten i Kommune-Norge samlet er 73 milliarder kroner hittil i år, viser ferske skattetall fra SSB. Det er en økning på 9,2 prosent sammenlignet med i fjor.

Statistisk sentralbyrå (SSB) publiserte nye skattetall den 20. mai. Så langt i år er det innbetalt 73 milliarder kroner i skatt til kommunesektorsforvaltningen. Det er 9,2 prosent mer enn på tilsvarende tid i fjor.

MER OM

NYHETER (KORONA)

Kommunenes samlede for min 230 milliarder i fjor

NFKK: Helsekommune per en kvart milliard kroner

- Ligger an til vesentlig høyere rentestøttestøtter

20

10

Forventet resultat 2022 – 2. tertialrapport

Tall i 1000 kr

Område	Mer/mindre forbruk før bruk av disp. fond 2022	Planlagt bruk av disp. fond 2022	Reelt mer/mindre forbruk 2022
10	Kommunedirektøren	0	0
11	Organisasjon	3 150	5 150
12	Økonomi	1 850	1 850
13	Samhandling og innovasjon	-2 360	2 390
2	Oppvekst	-60 000	-60 000
3	Helse og mestring	-102 900	-78 500
4	Kultur og innbyggjerdialog	-2 300	4 000
5	By- og stedsutvikling	-5 700	5 500
Sum	-168 260	48 650	-119 610

- Reelt merforbruk på 120 mill. kr.
- Korrigert netto driftsresultat minus 469 mill. kr.
- Prognose på 196 mill. kr på sentralt disposisjonsfond pr. 31.12.2022

[2. Tertialrapport 2022](#)

21

Kraftinntekter og konsekvenser for eierkommunene i Agder Energi

- Konesjonskraftinntekter
 - Rammetilskuddet blir redusert med 3 mrd. kr (hvorav 2,2 mrd. kr for kommunene)
 - Trekket blir fordelt før året er omme
- Økt skatt for kraftverk
 - Høyprisbidrag på vind og vannkraftproduksjon fra 1. januar på 23 pst. av kraftpris over 70 øre per kWh
 - Grunnrenteskattesatsen på vannkraft øker fra 37 til 45 pst. fra og med inntektsåret 2022
 - Tiltakene vil få effekt på overskudd og utbytte og vertskommunenes eiendomsskatt

Stor usikkerhet vedr. utbytte for Agder Energi i 2024-2026. Utbytte for 2023 er basert på 2021 resultat for utgjør 127,5 mill. kr.

Har foreløpig lagt til grunn et vesentlig lavere utbytte fra og med 2024.

Vedum: Høyprisbidraget for kraftbransjen er midlertidig

Elektriskraft som kraftbransjen må betale på stampriser over 70 øre, er midlertidig og vil bare være ut 2024, sier finansminister Trygve Slagsvold Vedum (Sp).



Finansavisen 21.10.22

– Andre halvår blir veldig rødt

Midt i kraftkrisen kunne kommunene i det minste se fram til store utbytter fra Agder Energi. Men det var før regjeringens nye skattepakke ble lansert.



Perille Eng Gulhaugen er kommunestyrer for økonomi, energi og miljø i Agder Energi. De sitter med en arbeidsdeling i møter i Hæren. Foto: Jacob Buchard

fvn.no 2. oktober 2022

22

11

Inntektssystemutvalgets innstilling (29. august)



Store forventninger til Inntektssystemutvalget

Både kommuner og privatpersoner har sendt innspill til Inntektssystemutvalget. Alle innspillene er vurdert, ifølge utvalgsleder Marianne Haraldsvik.



Ordfører Stian Brekkvassmo (Ap) i Namsskogan tror forslaget fra Inntektssystemutvalget like godt kan kasseres med en gang - VII
skilte i verden til Hertzl, over haa.
Foto: Ole Berg Rosten / NTB

Slakter forslaget til inntektssystem: - Hinsides

Namsskogan kommune er blant taperne i forslaget fra Inntektssystemutvalget. Ordfører Stian Brekkvassmo (Ap) mener forslaget hører hjemme hos ett stort Lønnshetta.

MER OM

NYHETER | ØKONOMI

- Dersom Inntektssystemutvalgets forslag vedtas av Stortinget taper Kristiansand om lag 40 mill. kr fra 2024. Tapet er hovedsakelig knyttet til utgiftsutjevningen.
- Kristiansand taper på at storbytilskuddet halveres, men tjener omtrent tilsvarende på omleggingen av de andre regionalpolitiske tilskuddene.
- Kommunedirektøren har ikke tatt høyde for forslaget siden det ennå ikke er vedtatt.

23

Statsbudsjett 2023

- Lavere vekst i frie inntekter enn forutsatt i kommuneproposisjonen
- Avvikling av tilskudd til boliger med heldøgns pleie
- Ikke kompensasjon for økt deflator i 2022
- Kraftig innstramning i kraftbeskatningen – lavere fremtidig utbytte for kommunene
- Ingen bindinger på «frie inntekter»
- Lavere økning av statstilskuddet til fastlegene enn forventet
- Ingen finansiering til felles journalløft for kommuner utenfor Midt-Norge

DET KONGELIGE
FINANSDEPARTEMENT

Prop. 1 S

(2022–2023)

Proposisjon til Stortinget (forslag til stortingsvedtak)

FOR BUDSJETTÅRET 2023
Statsbudsjettet



24

12

Fastlegeordningen



Kommuner roper ikke hurra for fastlegesatsing

Kommunene overlever landet over er skeptisk til om 690 millioner kroner ekstra til fastlegeordningen vil øke rekrutteringen.

Bevillingen bygger på noen viktige grunnprinsippene. Det er bra at tilskuddet til pasienter som tar mest tid og er mest krevende, øker, men hvordan vi i praksis skal klare å sikre dem og ut hvem som skal gjøre det, er uklart, sier kommunerevisør Åke Wigernesdal i Kommunale Helseforbudsutvalget i Norge og Utvalget for Fastlege til Kommunal Rapport.

Hun stiller seg fortløpende avventende til hva bevilgningen vil bety i praksis for fastleger.

MER OM

KYSTER

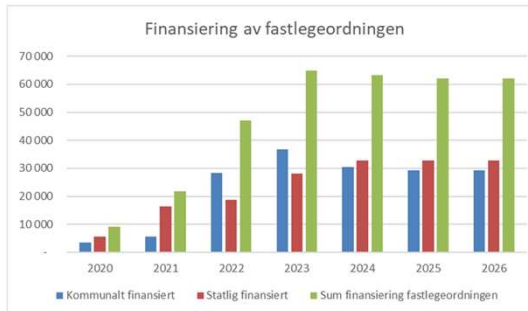
Konstitusjonsutvalget: Vi k ikke være med på utpekt samarbeid

Statistikk og grønt økonomi

Statistikken taker kom herne for rikskommisjonen

MEST LEST

Sole åpner



Det foreslås å styrke basistilskuddet til fastleger fra 1. mai med 480 mill. kr.

Bystyrets vedtak i 2022 gir helårseffekt på 44 mill. kr. I overkant av 9 mill. kr finansieres av staten. I 2024 økes tilskuddet fra staten til 14 mill. kr.

Kommunedirektøren forutsetter ytterligere økning f.o.m. 2025 med 20 mill. kr.

Investeringsstilskudd til heldøgns omsorgsplasser

Investeringsstilskuddet til heldøgns omsorgsplasser i institusjon og omsorgsboliger ble innført i 2008. Formålet med tilskuddet var å stimulere kommunene til både å fornye og øke tilbudet av institusjonsplasser og omsorgsboliger for personer med behov for heldøgns helse- og omsorgstjenester.

I statsbudsjettet for 2023 foreslås det å ikke prioritere egne stimuleringsmidler til formålet (dvs. for nye investeringer).

Prosjekt nummer	Investeringsprosjekter	Prosjekt inntekt
5410007	6 boenheter habilitering	11 178
5410009	6 samlokaliserte boliger rus - hybridmodell	11 178
7019060	Songdalstunet ledig fløy	3 000
7118010	6 boenheter Langenes	3 540
7117010	Utvivelse av Lundeveien avlastning	8 000
9501010	Nytt helsehus	18 178
9519010	Nytt omsorgscenter 2026	119 453
	Delsum Helse og mestring	174 527

Bråstopper nye tilskudd til sykehjem

Nye sykehjem og omsorgsboliger må fra neste år bygges uten tilskudd fra Husbanken. Regjeringen bråstopper ordningen med investeringsstilskudd.

Kommunal rapport 6.10.22

Usikkert om regjeringen får flertall for å droppe sykehjemstilskudd

Opposisjonen sikrer ring om ordningen med investeringsstilskudd. Da vil det være skapet til regjeringens forslag om å fjerne den.

MER OM

Kommunene overlever ikke bare med et utpekt samarbeid

Statistikk og grønt økonomi

Statistikken taker kom herne for rikskommisjonen

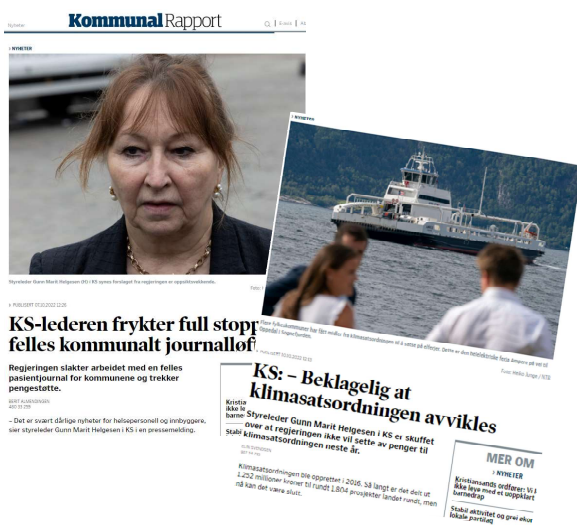
Kommunal rapport 11.10.22

Hva er veksten i frie inntekter ment å dekke?

Tall i mill. kr	Kommunene
Realvekst i frie inntekter	1 700
Demografi	-1 700
Pensjon	100
Handlingsrom	100

I kommuneproposisjonen for 2023 var det varslet en vekst på 0,5 mrd. kr.

KS reaksjon på forslaget til statsbudsjett



Kommunal Rapport

KS-lederen frykter full stopp felles kommunalt journallof

Regjeringen slakter arbeidet med en felles pasientjournal for kommunene og trekker pengestøtte.

KS: - Beklagelig at klimasatsordningen avvikles

Klima ikke bare styreleder Gunn Marit Helgesen i KS er skuffet over at regjeringen ikke vil sette av penger til klimasatsordningen neste år.

MER OM

Styremedlemmets ordforer: Vi i KS har med et opplyst forslagsgrupp

Stabile arbeidsforhold og gode økonomiske resultater

Konkrete saker

- Omdisponere foreslått kutt i Bufetat til å styrke bistanden til kommunalt barnevern, som det er stort behov for
- Revurdere stans og fjerning av investeringstilskudd til sykehjem, omsorgsboliger og utleieboliger i kommunene
- Videreføre Klimasats og gjøre den til en permanent ordning
- Felles kommunal journal
- Fastlegeordningen

KS reaksjon på forslaget til statsbudsjett

12 milliarder strammere for kommunene

– Innstrammene i kommuneøkonomien vil få konsekvenser for tjenestetilbudet. Da er det viktig at forventningene hos nasjonale politikere justeres deretter, oppsummerte KS-direktør Helge Eide sitt hovedbudskap i finanskomiteens budsjett høring.



Helge Eide, direktør for samfunns, velferd og økonomi, og sjeføkonom Torbjørn Eide deltar for KS-finanskomiteens høring om statsbudsjettet for 2023. Foto: Statistikk

Publisert: 17.11.2022

Kommunesektoren får en vekst i frie inntekter på 2,6 milliarder kroner i regjeringens budsjettforslag. Det er noe mer enn det som ble varslet i kommuneproposisjonen i vår, men ikke nok til å kompensere for den sterke prisveksten som vil fortsette inn i neste år.

Regjeringen ønsker innstramminger til vel 7 milliarder kroner, men både Statistisk sentralbyrå og Norges Bank tror prisveksten blir høyere enn regjeringens anslag. Det gjør at realverdien av kommunesektorens inntekter ser ut til å svekkes med om lag 12 milliarder kroner neste år, sammenlignet med kommuneproposisjonen i vår.

- Det store flertall av kommuner vil oppleve en klart innstrammet kommuneøkonomi i 2023 sammenlignet med situasjonen i 2022. Hovedårsaken er at den sterke prisveksten i 2022 varig reduserer realverdien på kommunesektorens inntekter.
- Kjøpekraften av kommunesektorens frie inntekter i 2023 hensyntatt økte demografikostnader blir redusert med 7,5-8 mrd. kr sammenlignet med anslaget i statsbudsjettet.

29

Vekst i frie inntekter for Kristiansand

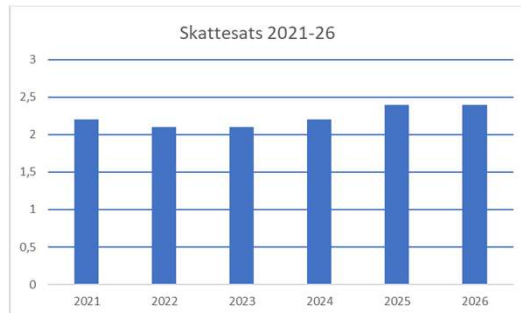
Tall i mill. kr	Kristiansand
Frie inntekter - realvekst	54,2
Demografikostnader (ASSS)	-46,0
Pensjon	2,0
Økt handlefrihet	10,2

Realveksten anslått av regjeringen må sees i sammenheng med manglende kompensasjon for økt deflator de to siste år.

30

15

Eiendomsskatt



I mill. kr	2023	2024	2025	2026
Eiendomsskatt (faste kroner)	332,0	342,8	368,6	364,4

I 2022 er eiendomsskatten på om lag 327,0 mill. kr (2022 kr) basert på en promillesats på 2,1.

Bystyret vedtok ved behandling av økonomiplanen 2022-2025 å redusere promillesatsen fra 2,3 til 2,1 promille gjeldende fra 2022 samt følgende formulering:

«Fremtidig inntekter fra volumvekst skal uavkortet brukes til å redusere eiendomsskatten. Dette prinsippet innarbeides ved rulleringen av handlingsplanen.»

Fra 2024 foreslår kommunedirektøren å øke eiendomsskatten til 2,2 promille og videre til 2,4 promille fra 2025.

Kommunedirektøren ser seg nødt til å øke eiendomsskatten på bakgrunn av en mer krevende økonomisk situasjon enn ved forrige økonomiplanperiode.

31

Økonomiske måltall og handlingsregler for økonomistyringen

Måltall

1. Korrigert netto driftsresultat/sum driftsinntekter på 2,5 prosent (om lag 250 mill. kr)
2. Sentralt disposisjonsfond på 4 prosent av brutto driftsinntekter (om lag 400 mill. kr)

Handlingsregler

1. Korrigert netto lånegjeld skal være maksimalt 8,5 mrd. kr nominelt. (Foreslås i egen sak endret til 9 mrd. kr).
2. Netto premieavvik skal hvert år avsettes til fond for dekning av premieavvik.
3. Energiverksfondet skal prisjusteres hvert år.
4. Utbytteinntekter skal kun benyttes til å finansiere varige driftsutgifter dersom utbyttet er stabilt over tid.

32

Korrigert netto driftsresultat 2023-2026

Mål: 2,5 % av sum driftsinntekter, dvs. om lag 250 mill. kr

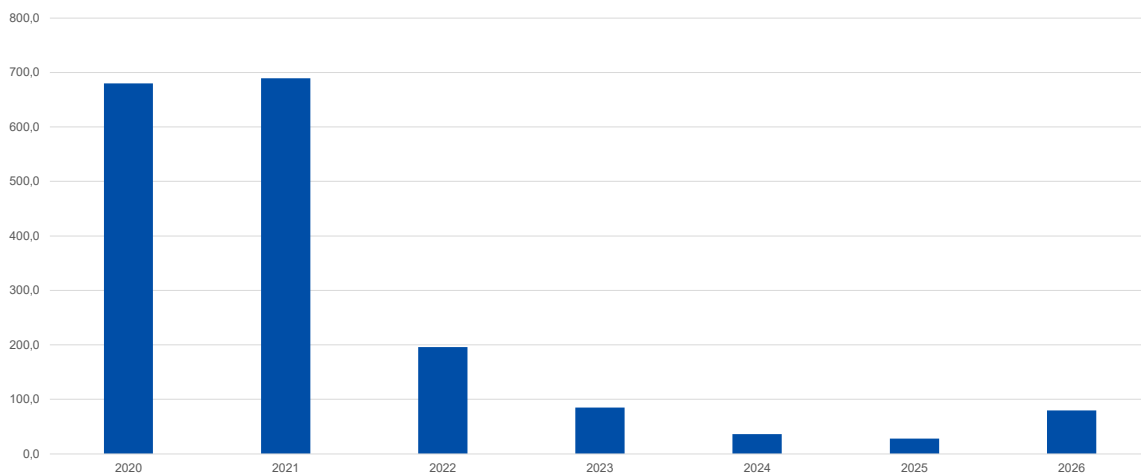
Tall i mill. kr



33

Sentralt disposisjonsfond 2020-2026 (pr. 31.12)

Mål: Sentralt disposisjonsfond på 4 % av sum driftsinntekter, dvs. om lag 400 mill. kr

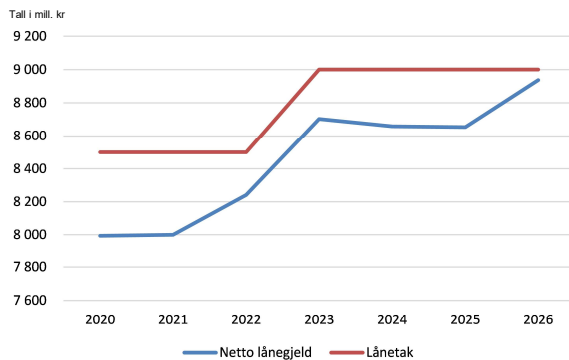


34

17

Netto lånegjeld 2020-2026

Handlingsregel: Tak på netto lånegjeld på 9 mrd. kr fra 2023. Prisjusteres ikke.



- Økningen fra 2023 til 2026 utgjør 234,6 mill. kr til 8,94 mrd. kr
- Tas det hensyn til forventet prisvekst reduseres netto lånegjeld reelt med 404 mill. kr fra 2023 til 2026
- Gjennomsnittlig rente på kommunens låneportefølje er i 2023 budsjettert med 3,44 %, og forutsettes å stige til 3,69 % i 2026

35

Investeringsbudsjett 2023-2026

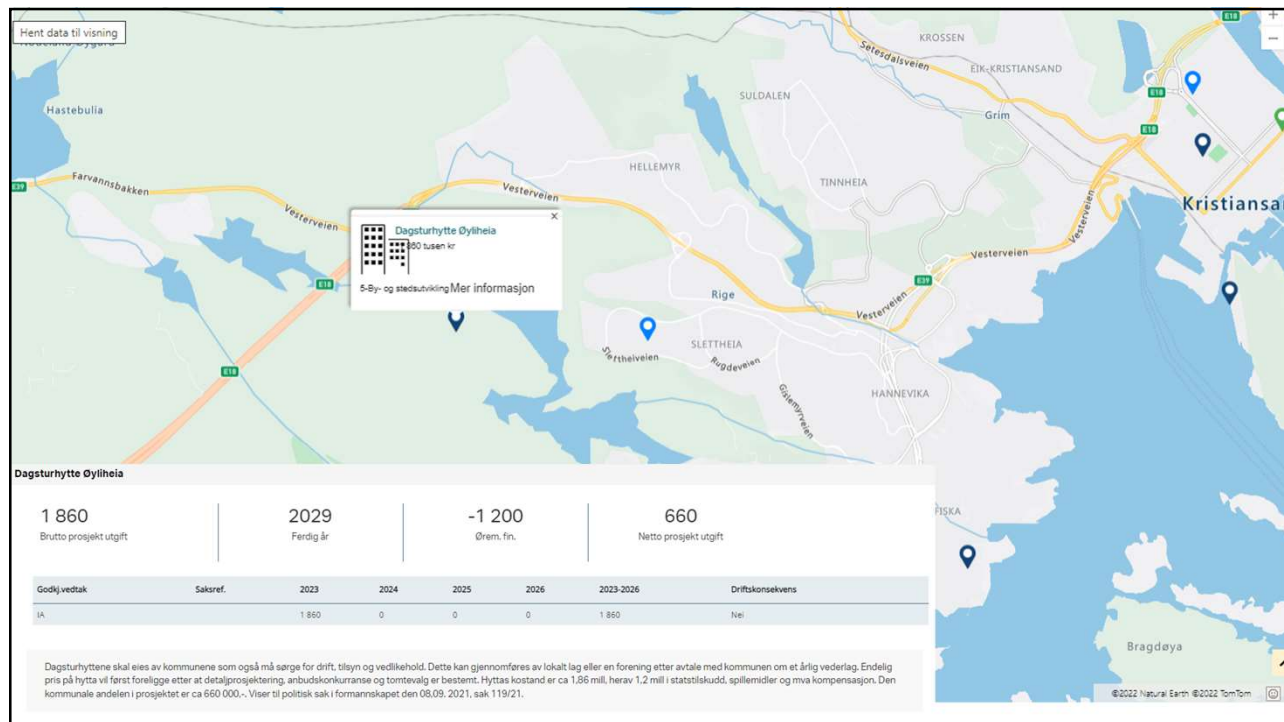
Beløp i 1000

	Øk.plan 2023	Øk.plan 2024	Øk.plan 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2023-2026 Sum
Organisasjon	3 400	3 000	3 000	3 000	12 400
Samhandling og innovasjon	5 000	5 000	5 000	5 000	20 000
Oppvekst	628 709	198 985	59 848	280 372	1 167 914
Helse og mestring	271 228	230 697	337 132	428 582	1 267 639
Kultur og innbyggerdialog	45 450	14 850	13 850	33 850	108 000
By- og stedsutvikling inkl. selvkostinvesteringer	605 015	526 217	666 354	520 292	2 317 878
Investeringer i varige driftsmidler*	1 558 802	978 749	1 085 184	1 271 096	4 893 831
*Herav selvkostinvesteringer	409 250	391 700	547 200	379 700	1 727 850

Øk. Plan sum er eksklusiv inntekter

36

18



37

Netto driftsbudsjett områdene i 2023 - 2026

Beløp i 1000

	Øppr. budsjett 2022	Øk.plan 2023	Øk.plan 2024	Øk.plan 2025	Øk.plan 2026
Kommunedirektør	5 342	5 870	5 870	5 870	5 870
Organisasjon	235 671	249 476	235 602	241 015	230 672
Økonomi	115 012	118 542	117 842	117 330	116 830
Samhandling og innovasjon	49 163	50 169	51 065	51 065	44 315
Oppvekst	2 884 639	3 094 890	3 085 993	3 068 697	3 057 275
Helse og mestring	2 735 646	2 936 460	2 981 806	3 006 266	3 020 101
Kultur og innbyggedialog	372 459	379 342	376 787	375 238	374 738
By- og stedsutvikling	424 272	446 239	390 458	364 480	331 286
Utenomsektorielt	-159 796	-53 425	-59 520	-28 460	-30 946
Sum bevilgninger drift, netto	6 662 409	7 227 563	7 185 902	7 201 500	7 150 140
Herav:					
Netto renteutgifter og -inntekter	0	0	0	0	0
Overføring til investering	0	0	0	0	0
Avsetninger til bundne driftsfond	0	0	0	0	0
Bruk av bundne driftsfond	0	-12 555	0	0	0
Avsetninger til disposisjonsfond	0	0	0	0	0
Bruk av disposisjonsfond	0	-3 158	0	0	0
Korrigert sum bevilgninger drift, netto	6 662 409	7 243 276	7 185 902	7 201 500	7 150 140

38

Innsparingstiltak 2023-2026

Tall i 1000 kr i 2023 kr	2023	2024	2025	2026
Organisasjon	- 2 824	-6 934	- 10 184	-10 684
Økonomi	-2 079	-2 779	-2 779	-3 279
Samhandling og innovasjon	-2 008	-2 008	-2 008	-2 608
Oppvekst	- 5 817	-11 595	- 11 595	- 11 595
Helse og mestring	-6 075	-9 527	-9 927	-10 327
Kultur og innbyggedialog	-3 561	-6 042	-7 642	-8 142
By- og stedsutvikling	-4 451	-6 131	-6 131	-9 631
Sum	-26 815	-45 016	-50 266	-56 266

Inkludert effektiviseringskrav på administrasjon på 7,9 mill. kr i 2023 stigende til 21,7 mill. kr fra 2026. Effekt besparelse på strøm 10,1 mill. kr i perioden på bakgrunn av energiprojekt i investering.

I tillegg til dette er det ikke kompensert fullt ut for demografiendringer og store utfordringer med å tilpasse driften innenfor vedtatt ramme i 2022 for enkelte tjenester i Helse og mestring og i Oppvekst.

Noen av områdene har i tillegg omdisponert tiltak internt.



39

Organisasjon

- Budsjettet er økt med 6 mill. kr i 2023 i forhold til 2022
- Budsjettet er redusert med 12,8 mill. kr i 2026 i forhold til 2022
- Styrking av lærlingordningen fra 170 i 2023 til 180 i 2026
- Utsatt opptrapping på 8 lærlinger fra 2022 til 2023
- Kommunalt bidrag til Tall Ship` s Races 8 mill. kr
- Økt sikkerhetsnivå IT og økte lisenskostnader
- Investeringer på IT kapasitet og sikkerhet på 12 mill. kr 2023-2026
- Innsparingskrav:
 - - 2,8 mill. kr i 2023 i forhold til 2022
 - - 10,6 mill. kr i 2026 i forhold til 2022

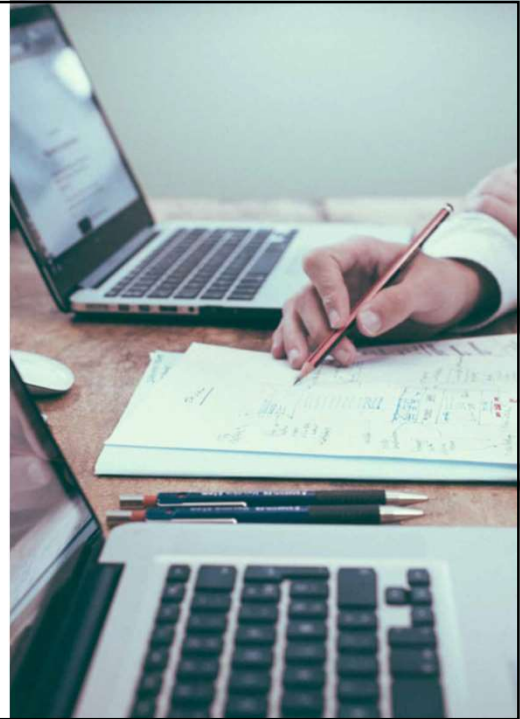


40

20

Økonomi

- Budsjettet er redusert med 70 000 kr i 2023 i forhold til 2022
 - Budsjettet er redusert med 1,8 mill. kr i 2026 i forhold til 2022
 - Økning forsikringsbudsjett med årlig 2,7 mill. kr
 - Årsverk overført til Samhandling og innovasjon
 - Budsjett til revisjon og kontrollutvalg på 10,7 mill. kr, økning på 400 000 kr i forhold til 2022 iht. vedtak
-
- Innsparingskrav:
 - - 2,1 mill. kr i 2023 i forhold til 2022
 - - 3,3 mill. kr i 2026 i forhold til 2022



41

Samhandling og innovasjon

Drift:

- Budsjettet er redusert med 700 000 kr i 2023 i forhold til 2022
- Budsjettet er redusert med 6,5 mill. kr i 2026 i forhold til 2022
- Prosjektperiode for programmet Flere i arbeid foreslås avsluttet fra 2026 og 6,1 mill. kr tas ut fra budsjettet
- Årsverk overført fra Økonomi

Investering:

- Digitaliseringsmidler 20 mill. kr 2023-2026
-
- Innsparingskrav:
 - - 2,0 mill. kr i 2023 i forhold til 2022
 - - 2,6 mill. kr i 2026 i forhold til 2022

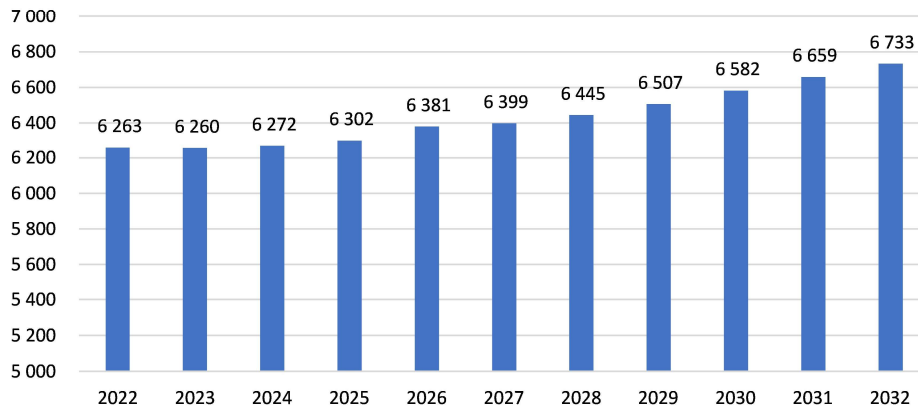


42

21

Oppvekst barnehage – befolkningsprognose 1-5 år

Forventet utvikling i antall barn i barnehagealder (høsten det aktuelle året)



Overkapasitet på 332 barnehageplasser høsten 2022

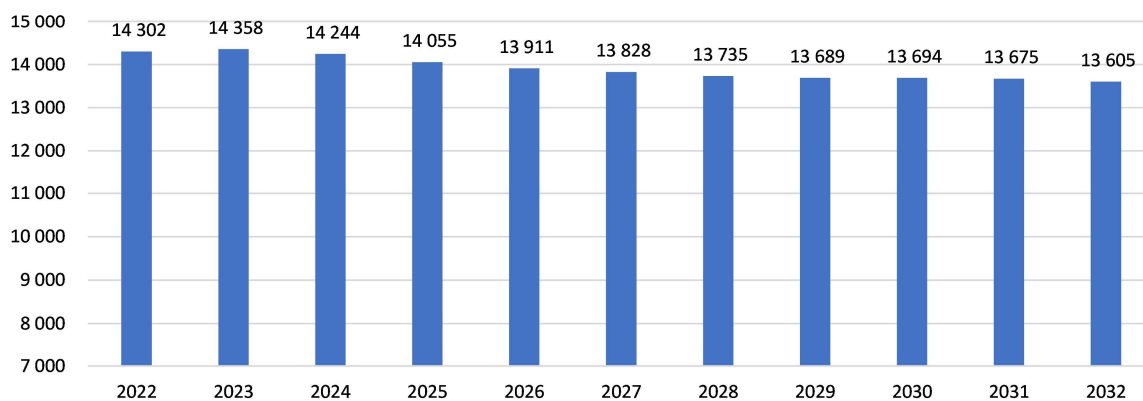
Det forventes at antall barn i barnehagealder økes med ca. 470 barn fra 2022 til 2032

I perioden 2022 til 2032 ser det ut til å bli behov for ca. 390 nye barnehageplasser

43

Oppvekst skole – befolkningsprognose 6-15 år

Elevtallsutvikling 1. - 10. klasse (høsten det aktuelle året)



697 færre elever i 2032 enn i 2022 (nedgang på 4,9%)

44

22

Oppvekst, drift

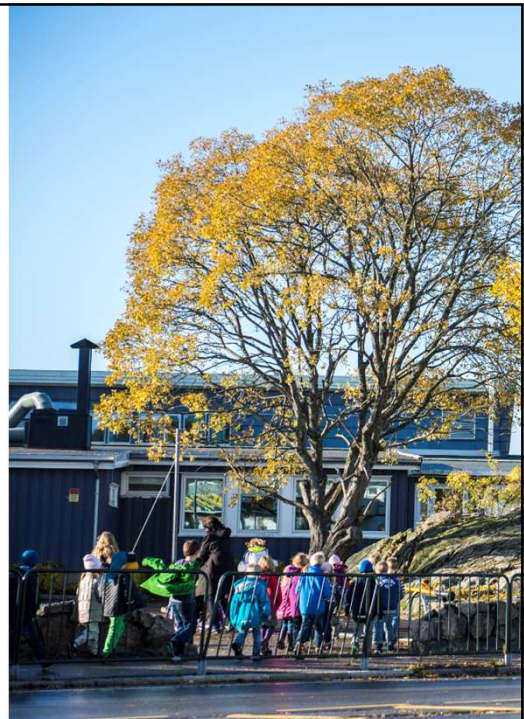
- Budsjettet er økt med 114,1 mill. kr i 2023 i forhold til 2022
- Budsjettet er økt med 76,4 mill. kr i 2026 i forhold til 2022
- Helårsvirkning gratis kjernetid SFO for 1. trinn (statsbudsjett 2022)
- Demografijusteringer skole og barnehage
- Styrking av spesialpedagogiske tiltak med 10 mill. kr i 2023 og 5 mill. kr i 2024 i barnehage
- Økning kostnader til bosetting av flyktninger
- Økt budsjett til barne- og familietjenesten på 10,3 mill. kr pga. Barnevernreformen forslag til statsbudsjett 2023
- Økning avlønning forstehjem – videreføring fra vedtak i 1. tertialrapport 2022.



45

Oppvekst, drift

- Redusert makspris barnehager både fra statsbudsjett 2022 og forslag til statsbudsjett 2023. Fra 3 050 kr til 3 000 kr fra 1.1.2023.
- Økning av barnehagebudsjettet på 27 mill. kr pga. økt andel barn i barnehagene (økning med om lag 130 barn)
- Økt tilskudd til private barnehager på 35 mill. kr pga.:
 - kommunale barnehagers overskudd i 2020 (7,4 mill. kr)
 - økt deflator i forslag til statsbudsjett 2023 (17 mill. kr)
 - økt kapitaltilskudd i forslag til statsbudsjett 2023 (8,8 mill. kr)
 - høye strømpriser (2,3 mill. kr)
- Tilskudd til private barnehager er justert for forskudd fått i 2021 og 2022 til strømkostnader og koronapandemien.
- Innsparingskrav totalt oppvekst:
 - -5,8 mill. kr i 2023 i forhold til 2022
 - -11,6 mill. kr i 2025 i forhold til 2022
 - foreslår i tillegg egne innsparingskrav på 14,3 mill. kr i 2023 stigende til 16,2 mill. kr fra 2026



46

23



Oppvekst, investeringer

- Søgne skole- og idrettssenter (ferdig desember 2022/januar 2023)
- Vågsbygd skole – utvidelse (ferdig august 2024)
- Wilds Minne skole og flerbrukshall (ferdig august 2024)
- Hånes skolestruktur (byggestart januar 2026)
- Permanent utvidelse av Havlimyra barnehage – utsettes fra 2023 til 2025
- Rehabilitering av Fergefjellet barnehage (ferdig 2023)
- Tordenskjoldsgate skole (avsetning – oppstart bygging i 2026)
- Øvre Slettheia barnehage (ferdig 2024)
- Voiebyen skole avsetning til planlegging av utvidelse (skjøvet 2 år)
- IKT 61,4 mill. kr, i perioden

Totale investeringer på Oppvekst 2023-2026: 1,2 milliarder kr

47

Oppvekst, skole og barnehagestruktur i Songdalen

- Utredning av 6 aktuelle alternativ:
 - Bygge ny 1-7 skole på Rosseland
 - Bygge oppvekstsenter (1-4 og barnehage) på tomte til Rosseland skole
 - Etablere Birkelid barnehage på Rosseland og skoleelevene får skoletilbud på Tunballen
 - Etablere Birkelid barnehage og Tunballen barnehage på Rosseland og skoleelevene fra området får skoletilbud på Tunballen
 - Etablere bydelshus/samlingslokale og eventuelt nærmiljøpark på Rosseland. Skoleelevene fra området får sitt skoletilbud på Tunballen. På sikt reetablere Birkelid barnehage på tomt på Løvolden
 - Bygge oppvekstsenter med 1-7 skole og barnehage på tomte til Rosseland skole. Birkelid barnehage inngår i oppvekstsenteret.
- Innstilling våren 2023



48

Helse og mestring, drift

- Budsjettet er økt med 106,1 mill. kr i 2023 i forhold til 2022
- Budsjettet er økt med 190 mill. kr i 2026 i forhold til 2022
- Tiltak for å beholde og rekruttere fastleger 44 mill. kr fra 2023
- 6 boenheter på habiliteringsfeltet fra 2024 (driftsmidler på 9,5 mill. kr halvårseffekt 2024)
- 6 boenheter på habiliteringsfeltet med driftsmidler til 2 fra 2024 (5 mill. kr i økte midler til 1 bolig)
- 6 samlokaliserte boliger innen psykisk helsefeltet 2023 (11,8 mill. kr)
- Kapasitetsutvidelse 8 heldøgns omsorgsplasser fra 2023 (9,6 mill. kr)
- Full drift Kleplandstunet med helårsvirkning drift av 32 plasser i 2023 og åpning av resterende 32 plasser fra 2025
- Lagt inn driftsmidler til 14 plasser (17,4 mill. kr) på nytt omsorgssenter i 2026
- Generell økning av rammen med 5 mill. kr fra 2023
- Økning i demografikostnader hjemmesykepleie med 4 mill. kr i 2023 økende til 21 mill. kr fra 2025
- Avsetning til demografimidler i 2026 med 12,5 mill. kr



49

Helse og mestring drift forts.

- Økte kostnader til 297 flyktninger fra Ukraina i 2022 lagt inn i 2023 og i 2024
- Omprioritering av 5 mill. kr fra sosialhjelp til andre tiltak i helse og mestring
- Prosjektmidler innføring av nytt system ressursstyring på 1,4 mill. kr i 2023 og i 2024
- Ny elektronisk pasientjournal 17 mill. kr i 2025
- 2 mill. kr i 2023 og i 2024 til omstillingsmidler
- Innsparingskrav:
 - - 6 mill. kr i 2023 i forhold til 2022
 - - 10,3 mill. kr i 2026 i forhold til 2022
 - i tillegg ikke fullt ut kompensert for demografikostnader
 - underbalanse ved inngangen til 2023



50

25

Helse og mestring, boliginvesteringer

- 10 enkeltstående utleieboliger, 6 gjenstår (2022/2023)
- 6 boliger for personer innenfor habilitering (2024)
- 6 boliger for personer innenfor habilitering (2024) (driftsmidler til 2)
- 6 samlokaliserte boliger innen psykisk helsefeltet (2023)
- 6 samlokaliserte boliger jnnen rusfeltet avsetning oppstart 2026 (utsatt 1 år)
- Boliger til barnerike familier (2023)
- 2 nødboliger (2024)
- Oppgradering personalfasiliteter boliger (1 mill. kr. årlig)



51

Helse og mestring, andre investeringer

- Songdalstunet oppgradering av en fløy (2023)
- Utvidelse av Lundeveien avlastning - avsetning 2026
- Nytt helsehus 2028 (avsetning på 313 mill. kr i perioden - samarbeidsprosjekt med sykehuset)
- Nytt omsorgssenter 2026 avsetning 654 mill. kr
- Nytt omsorgssenter 2029 (utsatt 1 år, avsatt planleggingsmidler i 2026)
- Nytt aktivitetssenter vest – utsatt 2 år (oppstart 2026)
- Elektronisk pasientjournal (2024 og 2025)
- Oppgradering kjøkken sykehjem
- Årlige bevilgninger på IT, kjøkken, sykesignalanlegg, m.m.

Totale investeringer på Helse og mestring 2023-2026: 1,3 milliarder kr

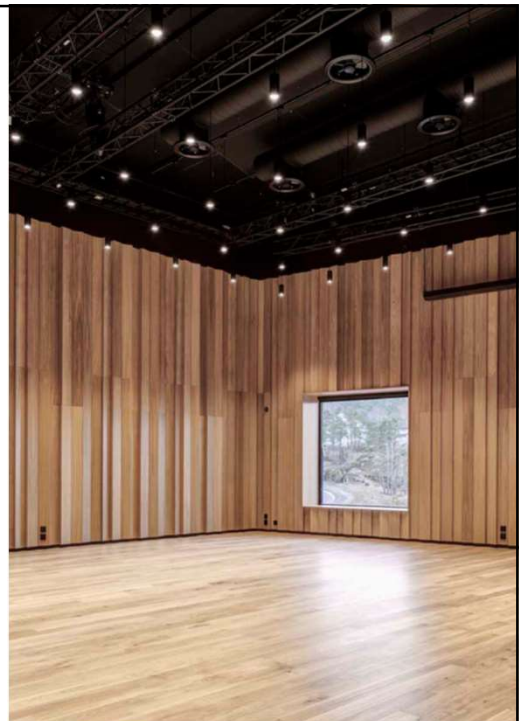


52

26

Kultur og innbyggerdialog

- Budsjettet er redusert med 3,1 mill. kr i 2023 i forhold til 2022
- Budsjettet er redusert med 7,7 mill. kr i 2026 i forhold til 2022
- Nedtrekk i budsjetttramme i 2023 i forhold til 2022 skyldes i hovedsak tilskudd gitt i 2022 og innsparingskrav fra 2023
- Økt tilskudd til Sørlandets kunstmuseum med 4,2 mill. kr fra 2023 (tidligere vedtatt)
- Tilskudd til Kilden er justert med forslag til Statsbudsjett 2023
- Driftskostnader til Greipstadhallen er lagt inn fra 2024
- Innsparingskrav:
 - - 3,6 mill. kr i 2023 i forhold til 2022
 - - 8,1 mill. kr i 2026 i forhold til 2022



53

Kultur og innbyggerdialog, investeringer

- Greipstadhallen (2023)
- Utskifting/oppgradering av kunstgressbaner (12 mill. kr i året)
- Aquarama utendørsbasseng i 2023. Uavklart om prosjektet gjennomføres
- Oppstart av teknisk oppgradering av hovedbiblioteket - utsatt oppstart til 2026
- Avsetning til nytt idrettsanlegg på Gimle - utsatt oppstart til 2026)
- Bydelshusløsning Hånes inngår i skolestrukturprosjektet
- Kultursenter øst (avsetning til kjøp av tomt i 2026)
- Fond for kommunal kunst
- Oppgradering av idrettsanlegg – årlig bevilgning på 800 000 kr

Totale investeringer på Kultur og innbyggerdialog 2023-2026: 163,3 mill. kr

54

27

Kirkelig fellesråd

Drift:

- Totalt driftstilskudd i 2023: 66,7 mill. kr
- Økning på 1,8 mill. kr årlig til økte strømkostnader
- Ingen foreslåtte innsparingskrav

Investering:

- Utvidelse av Randesund kirkeråd til 32,5 mill. kr - ferdig 2025
- Utvidelse av Tveit kirkegård til 11,3 mill. kr – ferdig 2024/2025
- Generelt tilskudd og egenkapitaltilskudd på 4,1 mill. kr årlig



55

By- og stedsutvikling

- Budsjettet er redusert med 8,7 mill. kr i 2023 i forhold til 2022
- Kapitalkostnader fra vann og avløp økes med 58,1 mill. kr i 2023 og medfører svingninger i nettorammen for området i hele perioden
- Økt budsjett til strøm på 53,2 mill. kr i 2023 (38,2 mill. kr fra 2024)
- Økt budsjett til strøm Aquarama på 8 mill. kr (1 mill. kr i 2024)
- Økt tilskudd til Kristiansand brann og redning (KBR) på 10 mill. kr i 2023, 9 mill. kr pr år resten av perioden.
- Økte inntekter parkering utgjør 3,5 mill. kr i 2023 og 5 mill. kr fra 2024
- Avviklingen av piggdekkgebyret bortfall av tiltak finansiert av nettoinntekten på 4,1 mill. kr. (klimateknikk og omstillingsfondet på 3,1 mill. kr, støtte til piggdekk sykkel 500 000 kr og sykkeltiltak i ingeniørvesenet 500 000 kr)
- Eiendom har fått økt budsjett til FDV (forvaltning, drift og vedlikehold) til nye formålsbygg i perioden. Den største er oppstart av Tangvall skole med en netto økning til FDV med 5,6 mill. kr fra 2023.
- 308 000 kr til kjøp av el-syker til bruk i tjenesten
- Innsparingskrav:
 - - 4,4 mill. kr i 2023 i forhold til 2022
 - - 9,6 mill. kr i 2026 i forhold til 2022

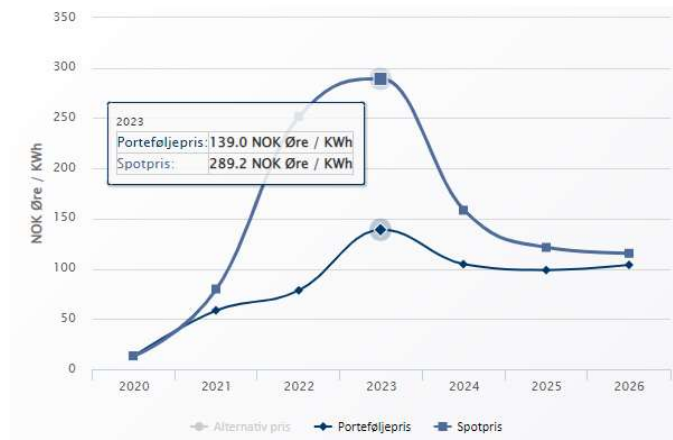


56

28

Utvikling i strømprisen 2020 - 2026

- Kommunen har inngått avtale om forhåndskjøp av forventet strømforbruk
- Sikrer en mer forutsigbar strømpris og kontrakter inngås på gunstige tidspunkt.
- Antatt gjennomsnittspris 2023 (uten nettleie)
 - Kommunens pris: 139,0 øre/kwh
 - Spotpris: 289,2 øre/kwh
- Prisene er pr. 12. oktober 2022. Disse endrer seg dag for dag.

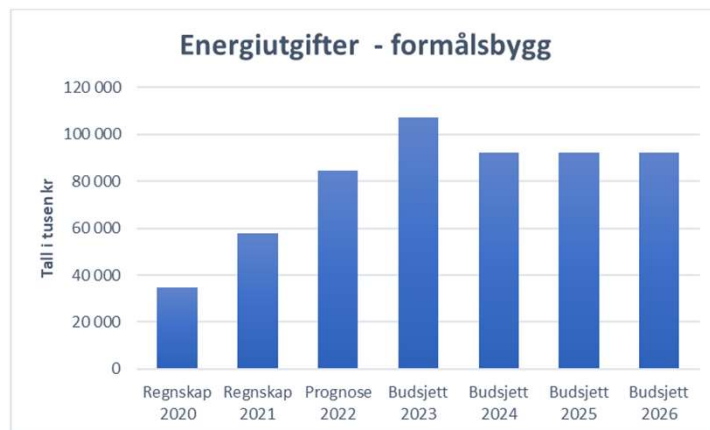


Kilde: entelios elnet, rapportdato 12.10.2022

57

Energikostnader formålsbygg 2020-2026

- Store endringer i energiprisene fra 2020 og fremover.
- Inngått avtale om forhåndskjøp av strøm i 2021. Mindre sårbar for plutselige endringer i spotprisen.
- Energikostnaden ville vært betydelig høyere særlig i 2022 og 2023 uten sikringsavtalen.
- Prognosene i dag tyder på at energikostnadene på sikt vil stabilisere seg på et nivå som er høyere enn det vi har vært vant til.
- I tillegg kommer strømutfgifter til kommunale boliger, veily, osv.



58

29

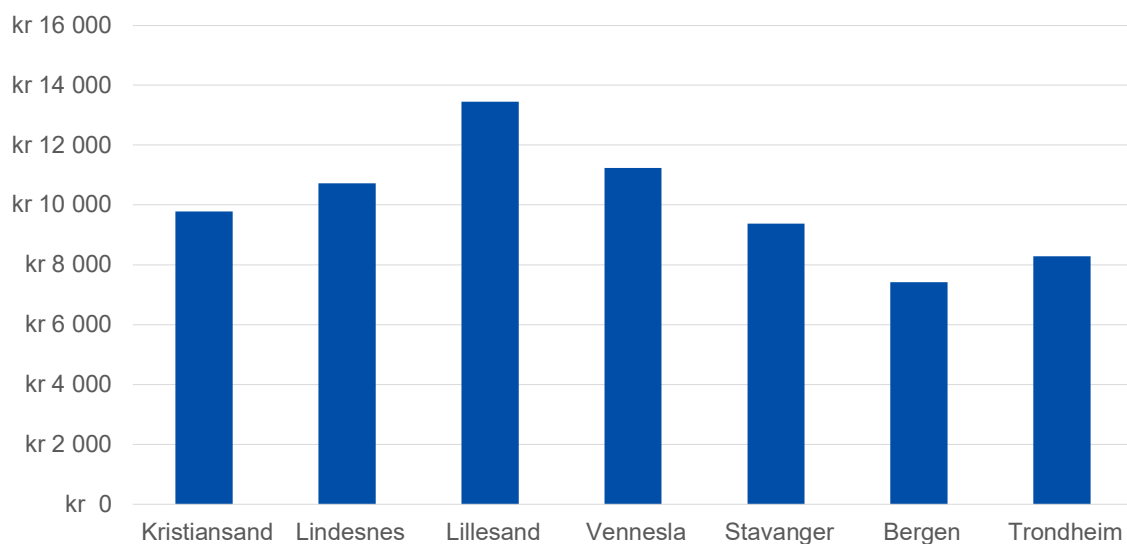
Kommunale avgifter 2023 for bolig på 120m²

	2022	2023	Endring i kr	Endring i %
Vann	2 314	2 665	351	15,17 %
Avløp	4 877	5 800	923	18,93 %
Renovasjon	3 925	3 925	0	0,00 %
Feiing	315	380	65	20,63 %
Sum kommunale avgifter	11 431	12 770	1 339	11,71 %

Med MVA

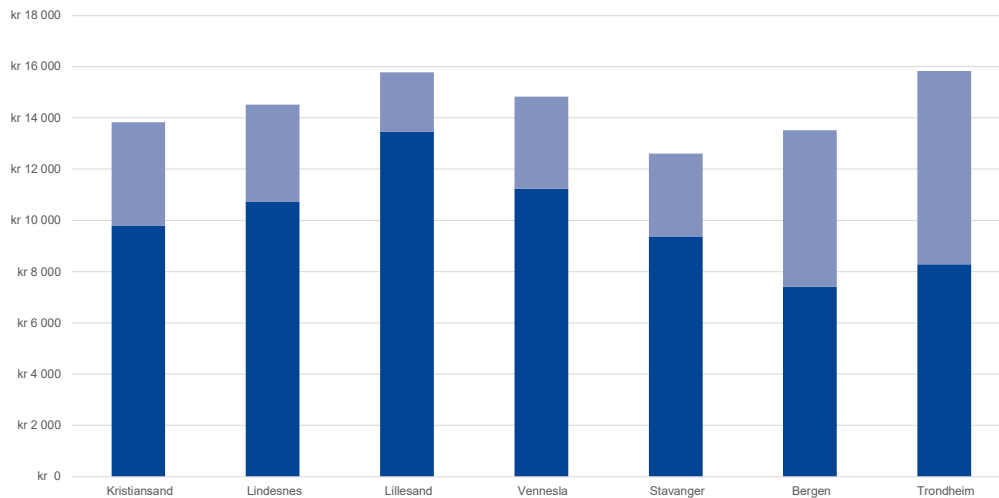
59

Kommunale avgifter



60

Kommunale avgifter og eiendomsskatt – sammenligning med andre kommuner



61

By- og stedsutvikling, investering

- Energiprogram og ENØK tiltak (109,4 mill. kr), det utvides med trinn 4 (primært til solceller på tak kombinert med batteribank)
- Trygge skoleveier (12,5 mill. kr)
- Badeanlegg Silokaia (6 mill. kr)
- Årlig utbedring av dammer 54,5 mill. kr perioden (22,5 mill. kr er ubrukede midler flyttet til 2026 fra tidligere år)
- Kjøp av transportmidler og maskiner 131,8 mill. kr i perioden
 - 39 mill. kr er til personbiler (elbiler)
 - 88 mill. kr til biler og maskiner til bruk i produksjonen
 - 2,5 mill. kr til skjærgårdsbåt
 - 2,3 mill. Kr til gravemaskin til lærlinger
- Ladestasjoner 13 mill. kr i perioden hvorav 8 mill. kr er ladestasjoner til publikum.
- Økt bevilgning gatelys – LED lys (23,2 mill. kr i perioden)
- Domkirkens menighetshus (kostnad 33,1 mill. kr, oppstart i 2026 med 5 mill. kr)
- Ny bro over Søgneelva ved Monan 2026 (3,5 mill. kr)



62

31

By- og stedsutvikling, investering

- Turstier og løyper (6 mill. kr)
- Dagsturhytte Øyliheia (1,9 mill. kr)
- Gatebruksplanen bilfrie soner (5 mill. kr)
- Brannsikring kommunale bygg (11 mill. kr)
- Utskifting av heiser (12,5 mill. kr)
- Radontiltak (8 mill. kr)
- Utfasing av mineralolje til oppvarming (1,8 mill. kr)
- Småbåthavner (16 mill. kr)
- Salg av utleieboliger, boligstrategiske prosjekter, fast eiendom og utbyggingsområder (251,7 mill. kr).
Kostnadssiden er på 63,2 mill. kr

Investeringer By- og stedsutvikling 2023-2026: 590 mill. kr ekskl. selvkostområdet.

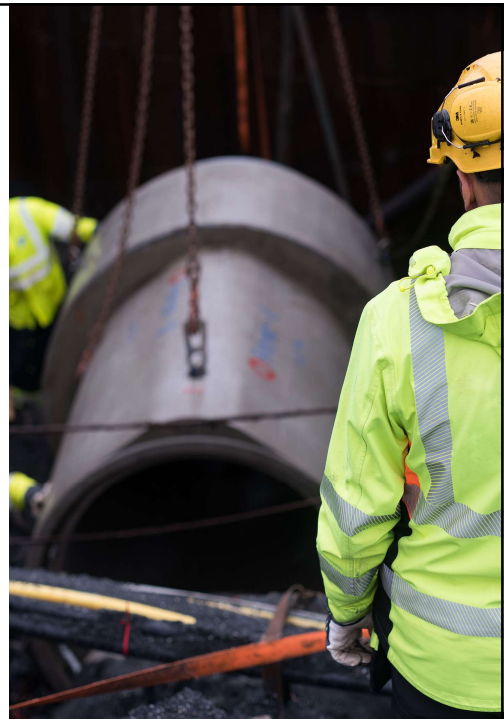


63

By- og stedsutvikling, investering vann og avløp

- Arbeidsplanene på vann er på 194 mill. kr i perioden
- Arbeidsplanene avløp er på 265 mill. kr i perioden
- Rehabilitering av ledningsnett i Kvadraturen har en beregnet total kostnad på 530 mill. kr, 99 mill. kr i perioden
- Nytt renseanlegg Søgne og Songdalen (300 mill. kr)
- Reservevannforsyning øst for byen koster 680 mill. kr, 180 mill. kr i perioden.
- Til kapasitetsøkning Rossevann (43 mill. kr)
- Vannbehandlingsanlegg Grimevann (200 mill. kr)

Investeringer By- og stedsutvikling, selvkostområdet 2023-2026: 1,7 milliarder kr



64

Kommunale aksjeselskap og foretak

Agder Energi AS

Kristiansand kommune eier 6,1 prosent av aksjene i fusjonert selskap. Det er innarbeidet et utbytte på 127,4 mill. kr i 2023, 65 mill. kr i 2024 og 50 mill. kr fra og med 2025.

Avfall Sør AS

Kristiansand kommune eier 87,9 prosent av selskapet. Det er i økonomiplanperioden lagt til grunn et årlig utbytte på 2 mill. kr fra 2022.

Kristiansand Kino AS

Det er lagt til grunn utbytte på 3,5 mill. kr i årlig årene 2023-25. Salg av eiendommen vil medføre redusert utbytte fra 2026.

Kristiansand Næringssselskap AS

Basert på vurderinger fra selskapet er det lagt til grunn et utbytte på 31 mill. kr i 2023, 38 mill. kr i 2023, 22 mill. kr i 2025 og 14 mill. kr i 2026.

Kristiansand Havn KF

Det er innarbeidet utbytte på 8 mill. kr i 2023 og 10 mill. kr i 2024 Det er ikke innarbeidet utbytte fra 2025.

65

Kritiske forhold

- Økonomiske rammebetingelser fra staten
 - Vekstanslag for frie inntekter
 - Innstramming i statlige ordninger
 - Forutsetter fastlegetilskudd i f.o.m. 2025
 - Behandling av Inntektssystemutvalgets forslag
 - Endringer i beskatning av energisektoren.
- Tilpasninger av tjenestetilbudet
- Økende press som følge av befolkningsøkning og endring i befolknings sammensetning
- Lavt vedlikeholdsbudsjett og betydelig etterslep
- Vinterdrift
- Stigende rente i perioden
- Avkastningen på energiverksfondet
- Pensjonskostnader og premieavvik



> Arbeid, lønn og utdanning > Befolkning og bolig > Helse og samfunn > Miljø og transport > Næringsl

Forsiden / Priser og prisindekser / Konsumpriser / Konsumprisindeksen / Artikler om konsumprisindeksen / KPI opp

KPI opp 6,9 prosent siste tolv måneder

Konsumprisindeksen (KPI) steg 6,9 prosent fra september 2021 til september 2022. KPI-JAE steg 5,3 prosent samme periode. Prisene på matvarer er den viktigste årsaken til oppgangen i tolv månedersveksten i KPI i september.

Publisert: 10. oktober 2022

Forfatter: [Silje Skjolden Thorsnes](#)

Fra august til september 2022 steg KPI 1,4 prosent, og KPI er nå 6,9 prosent høyere enn for ett år siden. Det er 0,4 prosentpoeng høyere enn tolv månedersveksten i august.

- Prisevsten fortsetter å være høy, og øker igjen etter en viss nedgang i august. Vi må tilbake til juni 1988 for å finne høyere tolv månedersvekst, sier seksjonssjef Espen Kristiansen i SSB.

I tillegg endte tolv månedersveksten i KPI justert for avgiftsendringer og uten energivarer, KPI-JAE, på rekordhøy 5,3 prosent i september, opp fra 4,7 prosent i august.



33

66

Tilleggsinnstilling før formannskapet behandling 30. nov

- Stortingets behandling av statsbudsjettet
- Ny vurdering av utbytte fra Agder Energi AS
- Tilskudd til Kristiansand Brann og Redning IKS (styrebehandling 24. oktober)
- Nye økonomiske prognoser i områdene per. oktober.
- Bosatte flyktninger fra Ukraina
- Vegdirektoratet pålegger kommunen å videreføre piggedekkgebyrordningen (brev datert 20. oktober)
- Kirkelig fellesråd – endring av tjenesteytingsavtale IT m.m.
- Andreas Hus – mulig kommunal overtakelse av leiekontrakt
- Endelig beregning av tilskudd til private barnehager for 2023



67

Stortingets behandling av Statsbudsjettet

- Regjeringen legger fram innstilling til nytt statsbudsjett innen 10. november
- Stortingets finanskomite avgir innstilling om budsjetttrammene 20. november
- Stortinget vedtar samlet ramme og komiterammer innen 27. november
- Budsjettet vedtas endelig i Stortinget i plenum gjennom behandlingen av fagkomiteenes budsjettinnstillinger innen 15. desember.



68

34

appublishframsikt-staging.azurewebsites.net/2023/kristiansand/b1060758-f175-4a71-9916-534085ee9607/bm-2023-kommunedirektorens_forslag_web/#/

Kommunedirektorens forslag til økonomiplan 2023-2026

Kristiansand kommune

Kommunedirektorens forslag til økonomiplan 2023-2026




Foto: Hjøril Inge Sæviide

Kommunens tjenesteområder

- Organisasjon →
- Økonomi →
- Samhandling og innovasjon →
- Oppvekst →
- Helse og mestring →
- Kultur og innbyggerdialog →
- By- og stedsutvikling →

Introduksjon

Kommunedirekt.

Kort om økonomiplanen →

Kommunedirektorens innledning →

Sentrale kapitler

Hovedlinjer i økonomiplanen →

Økonomiplanen er basert på kommunepålegg, økonomiplan 2022-2025 og føringer bystyret har gitt i 1. årsrapport 2022.

- Det kommunale styringssystemet →
- Samfunnsutvikling →
- Stereke sammen - oppfølging av kommuneplanen →
- Gebyrliste →
- Forutsetninger for å lykkes →

69

Hva ligger på hjemmesiden?

- Kommunedirektorens forslag til økonomiplan 2023-2026 nettside og dokument
- Presentasjon
- Saksframstilling (når den sendes ut)
- Områdeprogrammer
- Forslag til betalingssatser 2023
- Oversikt over de fleste tilskudd til frivillige org. m.m.
- Forslag til barnehagebehovsplan 2023-2032
- Utfordringsbildet dokument fra 2021
- Linker til sammenligninger med andre kommuner (ASSS)
- Andre aktuelle vedlegg

kristiansand.kommune.no/budsjett

70

35

Politikermodule i Framsikt

- Spørsmål til kommunedirektørens forslag til økonomiplan skal stilles og besvares i Framsikt.
- Spørsmål med svar blir også offentliggjort for de andre partiene.
- Funksjonalitet knyttet til å utarbeide alternative budsjettforslag finnes i samme system.
- Det sendes ut egen informasjon til gruppelederne om dette fredag 28. oktober, og det blir åpent for å stille spørsmål samme dag.
- Ved spørsmål kontakt Maren Fossdal, maren.fossdal@kristiansand.kommune.no

71

Kontaktpersoner

Personer	Fagområde	Mobilnr.	E-postadresse navn@kristiansand.kommune.no
Terje Fjellvang	Kommunen	90 53 58 52	terje.fjellvang@kristiansand.kommune.no
Børre Andreassen	Områdeovergrepene forhold - kommunen	92 43 85 02	børre.andreassen@kristiansand.kommune.no
Randi Bentsen	Kommunen og økonomi	91 64 38 08	randi.bentsen@kristiansand.kommune.no
Anne Dorthea Skjebstad	Organisasjon	95 18 82 82	anne.dorthea.skjebstad@kristiansand.kommune.no
Sturle Fjelland	Samhandling og innovasjon	93 22 76 04	sturle.fjelland@kristiansand.kommune.no
Svein Tore Kvernes	Oppvekst	91 57 23 99	svein.tore.kvernes@kristiansand.kommune.no
Gro Heidi Øigarden	Oppvekst	95 99 35 73	gro.heidi.oigarden@kristiansand.kommune.no
Birgit Tveit Sæbø	Helse og mestring	90 50 24 80	birgit.tveit.sabo@kristiansand.kommune.no
Hilde Engenes	Helse og mestring	97 65 88 79	hilde.engenes@kristiansand.kommune.no
Søren Sverdrup Lund	Kultur og innbyggerdialog	90 72 52 51	soren.sverdrup.lund@kristiansand.kommune.no
Marit Borgenvik	By- og stedsutvikling	90 75 91 85	marit.borgenvik@kristiansand.kommune.no
Tone Iglebak	By- og stedsutvikling	41 24 68 33	tone.iglebak@kristiansand.kommune.no
Øyvind Stenvik Andersen	Eierskap og innkjøp	41 41 56 85	oyvind.stenvik.andersen@kristiansand.kommune.no

72

36

